

## 「諸々の技法は一日にして成らず」

All Technologies weren't Developed in a Day.



取締役・執行役員(生産本部長)

安田 洋

Hiroshi Yasuda

豊田合成は今年 70 周年を迎えました。

自動車用ゴム材料研究からスタートした当社は、ゴム・樹脂をコア技術として青色 LED に代表される半導体技術も保有するものづくりのグローバル企業として発展してきました。また、トヨタ生産システムを基本とする製造現場の継続的な改善活動をグローバルに推進し、自ら行動できる人材育成に注力しています。

さて、法隆寺や薬師寺伽藍を復興した宮大工の故西岡常一さんが大事にした言葉に次のようなものがあります。

- ・ 諸々の技法は一日にして成らず、神代以来の祖神達の神徳なり崇祖の心魂忘れるべからず。
- ・ 百工集えば百念ありひとつに導き統べる、是匠長の器量なり。百念百論ひとつに止まる是正。

千年、二千年を考えて建立、復興再建する社殿、仏閣に対する教えのひとつですが我々のものづくりにも通じる考えと思います。例えば、当社の基幹事業であるエアバッグは、日本での量産開始が 1989 年とわずか 30 年の歴史ではありますが、大変多くの要素技術の積み上げで成り立っており、数々の失敗事例も含めて先人達の知恵と努力の結晶であると考えます。そのひとつでもおろそかにすれば、人の安全を守るべき装置が凶器に変身してしまう事は皆様のよく知るところです。

また、原理原則に沿ってものづくりを進める事は、大勢のエンジニアによって組織的に仕事をする上では絶対に必要な事です。百念百論をひとつにまとめるためには原理原則、誰が見てもその通りだという論理に基づいて仕事を進め完成させることが重要です。そこには技術だけでなく、誠実に謙虚に仕事をするという事も含まれており、決められた事を決められた通りにやる、間違いは素直に認め是正することも大事な事であると認識しています。

自動車産業は 100 年に一度の変革期にありますが、当社は「One Team, One TG」をスローガンに事業活動を推進し、グローバルで 67 グループ会社、約 40,000 人のメンバーが想いをひとつにして日々の仕事に邁進するために、先人達の知恵や経験と原理原則を大事にし技術革新に取り組んでいきたいと考えています。

今回は豊田合成技報初めての生産技術特集です。豊田合成のコアであるゴム・樹脂加工を中心にその一端をご紹介します。理解を深めていただければ幸いです。

また、今回の特集にあたり弊社社外取締役の土屋総二郎氏からモノづくりに関する特別寄稿を頂戴しております。大変興味深い内容となっておりますのでご期待いただきたいと存じます。