豊田合成の価値創造プロセス

豊田合成に 影響をおよぼす リスク・機会への 対応

環境·社会課題

社会課題の深刻化

- ●地球温暖化
- ●資源の枯渇
- 干ばつ/水害などの 水リスク
- 絶滅危惧種の増加
- 高齢化

技術革新の加速

- OT/AI
- 電動化

価値観の変化

- 価値の多様性
- 消費行動の変化
- ●所有→シェア

多くのステークボルダーとの フェユーケーションを実施 コニューケーションを実施 バリューチェーン

開発

設計

生産

調達

社会に価値を 生み出す 事業活動

セーフティ 内外装 システム製品 部品 オプトエレクトロ その他 市場 ウェザ ストリップ 特機·新領域製品 製品 機能部品

豊田合成を取り巻く ステークホルダー

安心で安全かつ 快適な社会

社会問題の 解決

高齢化社会への

低炭素社会の

企業の持続的 成長

安全と快適の

価値の還元

豊田合成の強み

新規 事業開発の 経験

グローバル ネットワーク

ゴム・樹脂 分野の知見

価値創造の源泉

販 売











P10-11

活力 一体感

※豊田合成のバリューチェーン

開発・設計

調達

生産

販売

- ●コア技術を活かした新領域での事業化
- ●CASEに対応した新技術・製品開発
- ●モジュール・システム化戦略の推進
- ●TPSのさらなる推進 ●ITの活用と自働化・省人化
- ●生技革新・再エネ活用での環境負荷低減

●ノウハウ・プロセスのグローバル統一

- ●顧客ニーズを先取りした高付加価値製品の投入
- ●選択と集中による重点分野へのリソーセスシフト
- ●スケールメリットの追求と徹底した効率化・原価低減活動