

豊田合成の価値創造プロセス

安心して安全かつ
快適な社会

豊田合成を取り巻く
ステークホルダー

価値の提供

社会問題の
解決

高齢化社会への
対応

低炭素社会の
実現

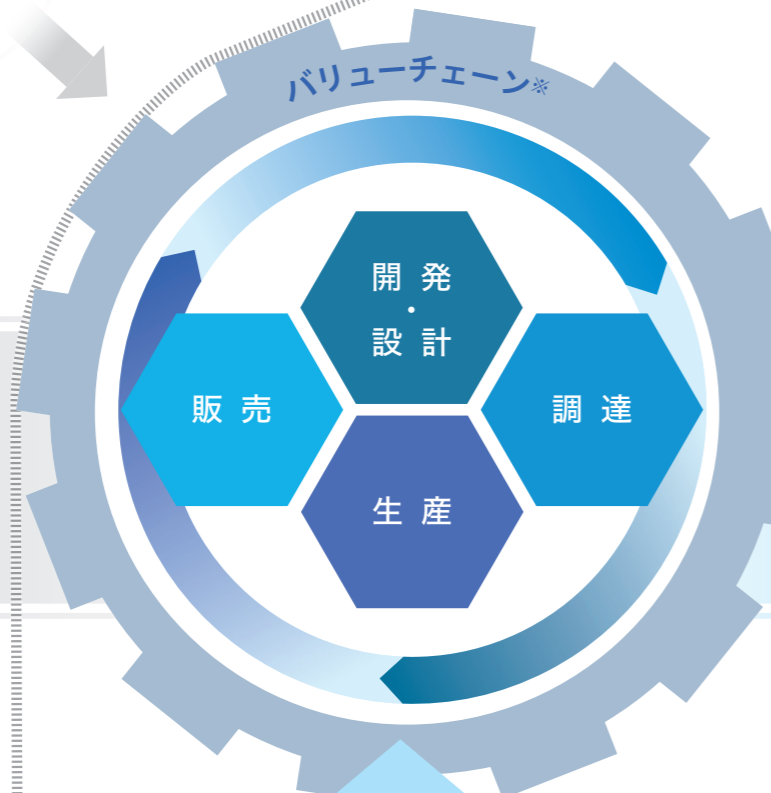
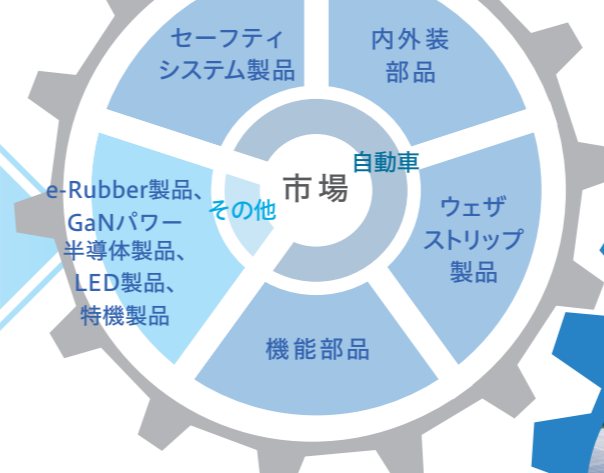
地域コミュニティへの
貢献

企業の持続的
成長

安全と快適の
提供

価値の還元

社会に価値を
生み出す
事業活動



バリューチェーン*

豊田合成に
影響をおよぼす
リスク・機会への
対応

環境・社会課題

社会課題の深刻化

- 地球温暖化
- 資源の枯渇
- 干ばつ/水害などの水リスク
- 絶滅危惧種の増加
- 高齢化

技術革新の加速

- IoT/AI
- 電動化

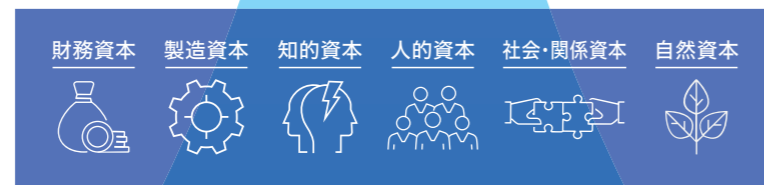
価値観の変化

- 価値の多様性
- 消費行動の変化
- 所有→シェア

豊田合成の強み



価値創造の源泉



誠実

活力

一体感

※ 豊田合成のバリューチェーン



- コア技術を活かした新領域での事業化
- CASEに対応した新技術・製品開発
- モジュール・システム化戦略の推進
- ノウハウ・プロセスのグローバル統一
- TPSのさらなる推進
- ITの活用と自動化・省人化
- 生技革新・再エネ活用での環境負荷低減
- 顧客ニーズを先取りした高付加価値製品の投入
- 選択と集中による重点分野へのリソースシフト
- スケールメリットの追求と徹底した効率化・原価低減活動