

## マテリアリティ(重要課題)

私は「限りない創造社会への奉仕」を社是とし、当社の成長を通じて持続可能な社会の実現に貢献し、「社会的価値」と「経済的価値」の両立を目指しています。2030事業計画で掲げている「目指す姿」と「提供価値」の実現に向けて、変化する事業環境を考慮し、社会予測やSDGsなどの様々な社会課題の中から、当社として特に貢献できる重要な分野を「マテリアリティ」として選定し、取り組んでいます。



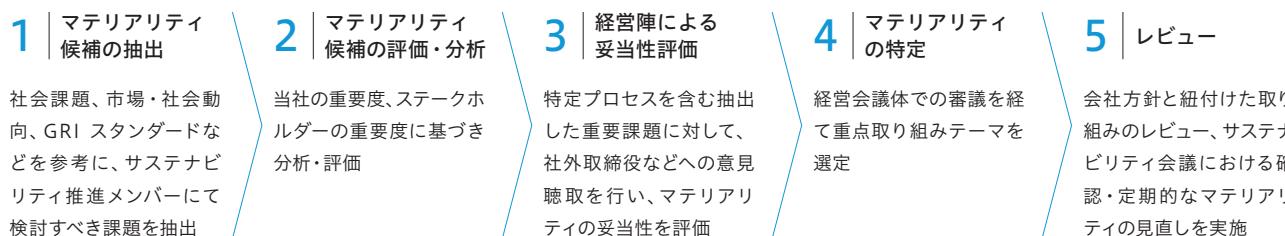
## 機会とリスク

BEVの伸展による新製品の市場投入	リスク	機会
BEV先行市場、BEV先行OEMへの対応	リスク	機会
FCEV市場の伸展		機会
交通事故未然防止技術の進化		機会
燃料系部品の減少	リスク	
利用者のクルマに対する価値観・関わり方の変化	リスク	機会
新興国のインフラ強化・法規制による市場変化		機会
生産の効率化(自動化・少人化)		機会
グリーンテクノロジー*による新分野の市場拡大	リスク	機会
カーボンプライシングの導入による競争力の変化	リスク	機会
ゴム・樹脂材料の使いこなし、材料開発(軽量化、材料置換、耐久性向上、新規材料)	リスク	機会
異常気象による大規模災害	リスク	機会
省エネ活動の促進によるエネルギーコスト低減		機会
D&Iによる思考・技術・経験の多様化		機会
人材ポートフォリオによる効率的な人的資本の活用(リスクリング含む)		機会
グローバルでの労務費高騰	リスク	
地政学リスクや感染症・災害による生産影響、サプライチェーン分断、人的被害	リスク	機会
原材料費高騰、材料不足	リスク	
重要品質問題・リコールの発生	リスク	
サイバー攻撃・詐欺メール	リスク	
機密情報漏洩	リスク	
独占禁止法違反(談合・カルテル)	リスク	

\*グリーンテクノロジー：環境問題を解決、あるいは緩和するための技術・製品（例：軽量化や脱炭素に資する技術・製品など）

# マテリアリティ(重要課題)

## マテリアリティ特定のプロセス



	サステナビリティ重要課題 (マテリアリティ)	主な取り組み (社会課題/機会やリスクへの対応)
	<ul style="list-style-type: none"><li>● クルマの様変わりへの対応</li><li>● 交通死亡事故の低減による安心・安全・快適なモビリティ社会の実現</li><li>● コア技術を活用した新規事業の創出</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>● BEV化に向けた新製品の開発 P.26</li><li>● BEV先行市場・OEMへの拡販 P.25</li><li>● 全ての人に安心・安全・快適を届けるためのエアバッグ製品の開発・拡販 P.27 P.48</li></ul>
	<ul style="list-style-type: none"><li>● CO<sub>2</sub>排出量削減・温室効果ガス排出量削減による脱炭素社会の構築</li><li>● 廃棄物低減・水リスク低減による循環型社会の構築</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>● ゴム・樹脂分野の知見を活かした環境配慮型ビジネスの構築 P.29 P.33</li><li>● カーボンニュートラルの実現に向けたグローバル一体活動 P.54</li><li>● 循環型社会への貢献(Car to Car リサイクル) P.58</li></ul>
	<ul style="list-style-type: none"><li>● 地域社会との共生</li><li>● 多様な人材の活用推進・人権尊重</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>● 地域社会に根差した取り組み(地域自立的経営、センターオブエクセレンス) P.42</li><li>● ダイバーシティ&amp;インクルージョン P.62</li><li>● 安全・健康経営 P.68</li><li>● サステナビリティ経営を支える品質とサプライチェーンの強化 P.65</li><li>● 地政学および経済的リスクへの対応 P.82</li></ul>
	<ul style="list-style-type: none"><li>● 誠実な会社としてのコーポレートガバナンス</li><li>● コンプライアンスの徹底</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>● BCPのレジリエンス強化 P.84</li><li>● 内部統制の強化 P.70</li></ul>

## KPI・中長期目標（2030年度）

関連するSDGs  
最重要分野

- BEV関連売上収益比率：40%
- 目標設定の計算式  
BEV生産台数／自動車生産台数  
※S&Pグローバル情報に基づく

- エアバッグの生産個数：+1.5倍（2022年比）



安心・安全・快適な  
モビリティ社会の実現

- キャッシュ・アロケーションに基づく  
(安心・安全、快適、脱炭素の貢献領域の拡大を目指した研究開発費や  
人的投資、戦略投資を中心に資金配分)



イノベーション創出による  
社会課題解決

- スコープ1,2：カーボンニュートラル
- 廃棄物量（総量）【単体】：△50%（2012年比）
- スコープ3：△27.5%（2019年比）
- 廃棄物量（原単位）【海外】：△55%（2015年比）
- 再エネ導入率：100%



脱炭素・循環型  
社会の実現

- 人権に関する研修実施率：100%
- 従業員エンゲージメント肯定率【単体】：75%
- 海外拠点のローカル幹部職比率（副社長以上）：60%以上
- 女性管理職数（比率）【単体】：100人（8.8%）
- 中途採用者の管理職比率【単体】：30%以上
- 重大災害発生件数：0件
- 仕入先のサステナビリティ活動実施率：100%



多様な人材の活躍による  
持続的成長

- 重大法令違反件数：0件
- サイバーセキュリティ重大インシデント：0件



公平で透明性のある  
企業統治体制