



# 世界のお客様へ 「安心」「安全」「快適」をお届けする グローバルカンパニー

豊田合成グループは、ゴム・樹脂の高分子技術を用いた自動車部品を主軸とする製品の提供を通じて、社会のニーズに応え続けていきます。

経営理念

## 限りない創造 社会への奉仕

### 社会への貢献

私たちは、良き企業市民として、各国・地域に根ざした事業活動および社会貢献活動により、経済・社会の発展に貢献します。

### 適正な事業活動

私たちは、法令の遵守や企業倫理の徹底に向けた体制を構築し、誠実な事業活動を行います。

### 持続的な成長

私たちは、仕入先様とのオープンで対等な関係を基本に、互いに企業体質の強化・経営の革新に努め、グループの総合力を高めます。

### お客様の満足

私たちは、変化を先取りした研究開発とものづくり技術により、お客様に満足いただける品質・価格で、タイムリーに商品・サービスを提供します。

### 地球環境・資源の保全

私たちは、環境に配慮した製品の提供と工程づくりに努め、あらゆる企業活動を通じ、社会と連携して環境・資源を保全し、豊かな地球を未来に残すことに貢献します。

### 人間性の尊重

私たちは、労使相互信頼・責任を基本に、一人ひとりの個性を尊重するとともに、チームワークによる総合力を高め、活力と働きがいのある企業風土を実現します。



## Contents

- 2 経営理念
- 4 事業・拠点紹介
- 6 豊田合成のあゆみ

### 価値創造の戦略

- 8 社長メッセージ
- 12 財務担当役員メッセージ
- 14 財務・非財務ハイライト
- 16 価値創造プロセス
- 18 中長期経営計画「2025事業計画」  
2025事業計画概要 / サステナビリティへの取り組み / 足元の状況と今後の重点戦略 / 活動の柱Ⅰ：イノベーション・新モビリティへの挑戦 / 活動の柱Ⅱ：伸びる市場・伸ばせる分野へ重点戦略 / 活動の柱Ⅲ：生産現場のモノづくり革新

### 価値創造を支える基盤

- 26 サステナビリティ SDGsとESG
- 28 ガバナンス (G)  
コーポレート・ガバナンス / 社外取締役インタビュー / リスクマネジメント / コンプライアンス / 役員一覧
- 42 環境 (E)  
脱炭素社会の構築 / 循環型社会の構築 / 環境マネジメント / その他の重要課題
- 50 社会 (S)  
KPI / 働き方改革・風土改革 / 人権の尊重 / 健康経営の取り組み / 多様な人材の雇用 / ワークライフバランス / 人材育成 / 災害「ゼロ」を目指して活動を推進 / グローバル統一の品質保証 / サプライチェーンマネジメント / 地域社会貢献

### 財務報告

- 60 10年間の連結財務サマリー
- 62 財務レビュー
- 64 連結財務諸表  
連結財政状態計算書 / 連結損益計算書 / 連結包括利益計算書 / 連結持分変動計算書 / 連結キャッシュ・フロー計算書
- 68 会社・投資家情報
- 69 編集方針、社会からの評価